



Intervisie

Thema: integraal werken

Lia Blaton

Universiteit Gent – Steunpunt Diversiteit & Leren

Intervisie, 19 april 2013





INTRO



steunpunt
diversiteit & leren 

Integraal werken?

Integraal?

- Verschillende invalshoeken, elementen die terugkomen:
 - Hele context meenemen
 - Gehele visie
 - Bundelen van verschillende sectoren/beleidsdomeinen
- Vaak ook gekoppeld: transversaal (over thema's/beleidsdomeinen heen)



ACHTERGRONDINFO

Vlaamse beleidsprioriteiten

Planlastendecreet/beleids- en beheerscyclus

*“ Via sectorale regelgeving draagt Vlaanderen een aantal van de bouwstenen van het integrale beleid van lokale besturen aan. De lokale besturen kunnen door middel van hun meerjarenplanning op deze Vlaamse beleidsprioriteiten intekenen en daar subsidies voor krijgen. Door het **afschaffen van de sectorale plannen én de integratie ervan in de lokale meerjarenplanning**, dalen de planlasten en rapporteringsverplichtingen voor de lokale besturen aanzienlijk. Als gevolg van de invoering van de beleids- en beheerscyclus en de uitvoering van het planlastendecreet, staan de lokale besturen voor een belangrijke nieuwe stap in de voortschrijdende professionalisering van het lokale niveau.”*

(bron: <http://www.bestuurszaken.be/planlasten/vlaamse-beleidsprioriteiten>)

Vlaamse beleidsprioriteiten

Vlaamse beleidsprioriteiten (2014-2019)

- Voor het **gemeentelijk jeugdbeleid** vind je met betrekking tot het verhogen van de aandacht voor jeugdcultuur het aspect samenwerken terug in artikel 3: “3.3. - 3° het ondersteunen, stimuleren of faciliteren van jeugdwerk als een actieve partner in lokale samenwerkingsverbanden tussen onderwijs, welzijn, cultuur en Jeugd.”
- In het **flankerend onderwijsbeleid** vind je onder meer volgende doelstellingen terug: betrokkenheid van ouders en de buurt en samenwerking tussen onderwijs, welzijn, cultuur, jeugd en sport bewerkstelligen.
- En in het **sportbeleid** wordt “het voeren van een beweeg- en sportbeleid met aandacht voor transversale samenwerking zodat kansengroepen gelijke kansen krijgen om actief te participeren in sport” aangehaald.
- **Integratie:** aantal aspecten binnen verschillende beleidsprioriteiten o.a. sociale samenhang versterken, taalbeleid, diversiteitsbeleid, bereiken van doelgroepen,
- **Cultuur:** integraal & duurzaam cultuurbeleid

Integraal werken: voorbeelden?

Gemeente – OCMW

“Steeds meer gemeenten en OCMW's nemen het initiatief om beleidsmatig of op het vlak van de ondersteunende diensten samen te werken. De VVSG ondersteunt deze tendens, omdat het daardoor mogelijk wordt om met dezelfde inzet van middelen meer zaken te doen.” (bron: VVSG)

VVSG-nota: samen werken aan lokaal sociaal beleid (met aandacht voor verschillende vormen van samenwerken: gaande van informeel, tot formeel, over verschillende niveaus: o.a. cliënt etc.) (zie kopie)

Links

Samenwerking gemeente-OCMW

- Afwegingskader:
http://www.vvsg.be/Werking_Organisatie/samenwerking/Documents/20110321_SamenwerkingG-O_Afwegingskader.pdf
- Nota: http://www.vvsg.be/WERKING_ORGANISATIE/SAMENWERKING/Pages/SamenwerkingGemeente-OCMW.aspx

Samenwerken binnen de sector sociaal beleid

- Nota:
http://www.vvsg.be/sociaal_beleid/Documents/Nota%20samen%20werken%20aan%20Lokaal%20Sociaal%20Beleid.doc
- Voorbeeld op projectniveau:
<http://www.vvsg.be/np/Lists/NP/DispForm.aspx?ID=1000&Source=http%3A%2F%2Fwww%2Evvsg%2Ebe%2FNP%2FLists%2FNP%2FAllItems%2Easpx%3FPageView%3DShared%26View%3D%7B6DDC1CF6%2D9EE9%2D48D1%2DBB27%2D91A6AEE5D25B%7D%26FilterField1%3Dbeleidsthema%26FilterValue1%3Dlokaal%2520sociaal%2520beleid>

(Info: via Gunther Rens, stafmedewerker Lokaal Flankerend Onderwijsbeleid, VVSG)



VOORBEELDEN

Voorbeelden?

- ❏ Ontwikkeling visietekst/werking Brede School Vlaamse Gemeenschapscommissie (VGC) (info: An Claeys).
- ❏ Visietekst Brede School Kortrijk (info: Hanne Verledens)
- ❏ Stadsbrede denkdag Brede School (info: Sien Kets)



VERSLAG DISCUSSIE

Tips?

- ❏ Concrete tips/voorbeelden uit uitwisseling.
 - *Van bij het begin heel veel mensen betrekken en bevragen, en daarna in afgeslankte versie, concrete ondersteuning vanuit bepaalde diensten die dat actief doen (afhankelijk van doelen, vb iemand van sport, etc.) (vb. Kortijk)*
 - *Akkoord zijn over de noden, gemeenschappelijke noden bepalen (zo is iedereen mee) + vertaling voor de verschillende sectoren (wat betekent BS voor leefmilieu, sport, ...)*
 - *Middelen investeren vanuit verschillende sectoren*

Aandachtspunten?

- *Gezamenlijk prioritaire noden formuleren:*
 - *Vb. Antwerpen: Lukt, ook qua helderheid, duidelijkheid, maar in een volgende stap: vertaling van prioriteiten naar doelstellingen = enorme uitdaging voor samenbrengen verschillende bedrijfseenheden.*
 - *vb. Antwerpen: infrastructuur is gemeenschappelijke nood, maar nood is zo hoog dat iedereen er veel vereisten voor heeft en op vlak van brede school én pedagogische invulling, vergt middelen, vergt bepaalde procedure, als je dat structureel aanpakt, is elke nieuwe structurele aanpassing in functie van multifunctioneel ruimtegebruik: titanenwerk voor uittekenen procedure; ...). Het is een enorm probleem, en de grootsheid van die dingen + tempo van de tijd (vb. taskforce lager onderwijs = prangend probleem, niet personeel en mankracht om ook op langere termijn te werken) maakt dat er al achterstand is vooraleer men begonnen is ...*
- *Trekker vanuit een stadsdienst*
 - *Takenpakket, trekker vanuit één dienst (vb. Brugge): niet evident om andere partners te motiveren. Maar eventueel via vb. van Kortrijk te starten: eerst ruime bevraging, daarna beperktere groep.*
- *Gemeenschappelijke visietekst (op niveau van bestuur).*
 - *Geeft later verschillende diensten meer slagkracht om samen te werken/te werken aan BS en aan te geven hoe dingen samenhangen.*
- *Verschillende sectoren & middelen samen ter beschikking stellen*
 - *Gefragmenteerde budgetten zijn een uitdaging. Maar, in [Kortrijk](#) werd bijvoorbeeld wel mogelijk gemaakt dat (beperkte) middelen vanuit verschillende sectoren werden samengevoegd voor Brede School. Zo ontstond er één middelenpot, beheerd via verantwoordelijke voor Brede School.*
- *Expertise van verschillende sectoren/diensten benutten*
 - *Bijvoorbeeld: bij uitwerking BS in Kortrijk, wordt er voor gezorgd dat projecten opgevolgd worden afhankelijk van het thema, door die persoon met expertise (vb. leefmilieu, of sport of ...)*

Hiaten?

- Hiaten: is er iets dat verder uitgewerkt moet worden/uitgeklaard/uitgezocht ... (overkoepelend voor ervaringen van verschillende deelnemers)?
 - *Verkokering, manieren om binnen gemeenten/steden over sectoren heen te werken.*
 - *Budgetten vanuit verschillende sectoren. → Financiering zou eigenlijk moeten samengaan met doelstelling en niet per dienst.*
 - *Vanuit onderwijs middelen voor BS → dan jeugd betrekken en aanspreken voor project, maar jeugd heeft zelf geen BS geld ... = moeilijkheid om te betrekken, vanuit 1 sector idee*
 - *Mentaliteitswijziging = nodig om over sectoren heen samen te werken.*